

SECRETARIA DE ESTADO DA AGRICULTURA E DO ABASTECIMENTO – SEAB
Companhia de Desenvolvimento Agropecuário do Paraná – CODAPAR

PLANILHA DE RISCOS

Nº	Tipo	Descrição do Risco	Consequência	Probabilidade de Ocorrência	Impacto	Severidade	Ação	Gatilho	Resposta ao Risco	Responsável	Status
1	Negativo	Extinção da atividade de engenharia rural	Perda de uma das atividades com a consequente perda de receita; Redução da essencialidade da Companhia; Sobra de pessoal qualificado;	Média	Alto	Alta	Compartilhar	Caso não seja estabelecido como Programa de Estado, com orçamento pré-definido	Dispensa imediata de toda equipe alocada na atividade	GTOP	
2	Negativo	Perda do contrato com o MAPA	Perda de uma das atividades com a consequente perda de receita; Redução da essencialidade da Companhia; Sobra de pessoal qualificado;	Alta	Alto	Alta	Compartilhar	1- Não renovação do contrato vigente; 2- Não lograr êxito na licitação;	Dispensa imediata de toda equipe alocada na atividade	GTOP	
3	Negativo	Atrasos em pagamentos pelo MAPA	Atrasos em pagamentos de salários e tributos	Alta	Alto	Alta	Mitigar		1- Estabelecer uma rotina calendarizada de encaminhamentos dos relatórios e mecanismos de cobranças; 2- Cobrar os encargos por atrasos;	GFIN	
4	Negativo	Perda do contrato do mobiliário – Fundepar/Seed	Perda de Receita na Unidade de Pinhais	Média	Médio	Média	Mitigar	Não lograr êxito na licitação	1. Realizar estudos de até onde a Codapar poderá ir em uma eventual licitação; 2. Em caso de insucesso – estabelecer levantamentos de novos clientes para ocupação do espaço disponível e adequar o quadro de funcionários, especialmente os terceirizados (sindicatos). 3. Estabelecer cronograma para transferência de	GTOP	
6	Negativo	Inviabilização do contrato referente ao armazenamento e distribuição da merenda escolar	Desequilíbrio econômico financeiro no contrato da CODAPAR com a transportadora e consequentemente da CODAPAR com a FUNDEPAR;	Média	Médio	Média	Mitigar	Aumento substancial no valor do frete	Acompanhar a movimentação dos custos, pleiteando sempre que necessário o reequilíbrio contratual.	GTOP	
6	Negativo	Seguro de Mercadorias – Pinhais	1- Indenização de grandes monta (mercadorias de terceiro); 2- Responsabilização dos administradores;	Alta	Alto	Alta	Eliminar	Ocorrência de sinistro	1- Concluir urgentemente as adequações exigidas pelas seguradoras; 2- Contratar imediatamente a conclusão das adequações, o respectivo seguro;	GTOP	
7	Negativo	Desequilíbrio econômico financeiro	1- Atrasos no pagamento de salários e tributos; 2- Perda de certidão negativa; 3- Extinção da empresa;	Alta	Alto	Alta	Mitigar		1- Sair das operações de armazenagem através de arrendamento de suas estruturas (Maringá / Guarapuava / Palmas / Campo Largo). Desativar as Unidades de Campo Mourão e Santo Antonio do Sudoeste; 2- Redução do quadro de pessoal com instituição de novo PDV; 3- Estabelecer negociação para manutenção dos empregados em cessão funcional; 3- Estabelecer estratégias para ações trabalhistas; 4- Redefinir a natureza jurídica da Companhia;	DIAFI	
8	Negativo	Bloqueios Judiciais – BACEN-JUD	1- Indisponibilidade financeira; 2- Atrasos em pagamentos de salários e recolhimento de tributos;	Alta	Alto	Alta	Mitigar		1- Mapear as ações em curso, estratificando em curto / médio / longo prazo; valores envolvidos; probabilidades; 2- Estabelecer estratégias para as ações em fase de liquidação, em especial as de curto prazo;	AJUR	
9	Negativo	Dívidas Federais (REFIS)	1- Perda de Certidão; 2- Impedimento de contratar com o poder público; 3- Perda dos contratos vigentes;	Média	Alto	Alta	Mitigar	1- Atrasar o pagamento de até 03 parcelas; 2- Não recolhimento dos tributos corrente;	1- Assunção pelo Acionista Majoritário, dos passivos trabalhistas e dos parcelamento dos tributos; 2- Assunção pelo Acionista Majoritário da folha de pessoal;	DIAFI	